

## 新入会員のご紹介

**南西支部**  
 (株)えがお  
 代表取締役  
 加藤佐智子さん  
 介護事業

スタッフが働きがいを持つて良い会社を作るため、同友会で学んでいきたい



## お客様との一生涯のお付き合いを大切に、「安心・安全・快適」を届ける地域一番店

**(株)橋モータース**  
 専務取締役  
 橋徹さん  
 【自動車販売・整備業】  
 ・自動車トータルサービス  
 ・既存顧客のためのサービス力向上  
 ・お客様の困ったに対応する設備投資



## 自動車の販売修理と映像制作の新事業の両輪でお客様をサポート

**エース自動車(株)**  
 専務取締役  
 斎藤智一さん  
 【自動車販売・整備業】  
 ・自動車販売固定客維持  
 ・映像制作・宣伝広告のノウハウ獲得  
 ・撮影スタジオの導入



## 日本一楽しい写真館を目指す「思い出プロデュースの達人」集団

**(有)エイトプランニングオフィス**  
 代表取締役  
 吉澤幸太さん  
 【写真撮影・レンタル衣装業】  
 ・県内唯一の庭園写真館  
 ・写真・衣装・美容トータルプロデュース  
 ・自主性を高める職場づくり



## イノベーションを起こし続ける写真スタジオ

**(株)PIC**  
 代表取締役  
 平山晋太郎さん  
 【写真スタジオ業】  
 ・カメラマン育成マニュアル制作  
 ・インセンティブ制度導入  
 ・ドローンスクールの開設



【編集後記】10年以上前に放送され、DVDも買って何度も観たからなくなりくらい好きだドラマ【リッチマン、アワーウーマン】その中で社長が部下に「指示された仕事のその先まで出来て、完璧なんだ」という1シーンが。未だに胸の真ん中にストンと刺さります。満足したらそこで終わり。何の成長もない。日々の生活でも多方向にアントエアを張り巡らせ、新しいモノを吸収し、変化を受け入れ渝します。想い描くありたい自分にはまだほど遠いけど、「今ここにない未来は自分で創る」この社長の言葉が私の кредです。(Shimo)

## 会員企業紹介

QRコードよりHPもご覧ください。ぜひご連絡してみてくださいね(^\_-)/

**荒井タイヤ**  
 マネージャー  
 荒井功さん  
 【タイヤ販売業】  
 ・他店にはない対応力  
 ・大型車(10t車)対応の設備導入  
 ・タイヤ保管場所の増設



## 生徒の「こうなりたい」を叶えるパソコン教室

**株式会社大河技研**  
 パソコンアカデミーステップ  
 【パソコン教室・システム開発業】  
 ・学び方を自分でカスタマイズ  
 ・関連会社との連携  
 ・外部発信強化



## 法律に関する手続きならどんな相談でも満足して貰える司法書士事務所

**伊藤司法書士事務所**  
 司法書士  
 伊藤拓也さん  
 【司法書士業】  
 ・士業間連携でお客様サポート  
 ・M&A対応に注力  
 ・事業承継セミナー開催



## 犬のことを一番に考えたYouTuberドッグトレーナー

ワンダフルパートナー  
 代表  
 磯崎正悟さん  
 【犬のしつけ・ペットホテル業】  
 ・群馬県で動物保護施設立ち上げ  
 ・YouTube登録者約7万人  
 ・動画での隣接異業種とのコラボ



## 生まれて初めて触れるアートを提供する伝統と革新の企業

**(有)桂雑**  
 代表取締役  
 小佐畑孝雄さん  
 【節句等人形製造販売業】  
 ・BtoBの割合が増加  
 ・社内生産で利益率アップ  
 ・地場の職人(伝統工芸)と連携



## 不易流行の精神で地域に根ざす100年企業

**(株)イチハラ商会**  
 代表取締役  
 市原薫さん  
 【事務用品販売・卸売業】  
 ・市場の変化を実感  
 ・大量販賣店が取り扱えない商品対応  
 ・防災備品など取扱商品外部発信



No.323 2023年6月1日

# DOYU IBARAKI



発行:茨城県中小企業家同友会  
 〒310-0851 水戸市千波町1918 セキショウ・ウェルビーイング福祉会館3階  
 Tel:029-243-8230  
 Fax:029-243-7225  
 Mail:info@ibaraki.doyu.jp

## 第24期経営指針を創る会開講



鎌倉経営指針担当リーダー  
 受講生にとってより良い指針創りの場となり、委員  
 ・OBも共に学び、自社の発展につながる会にしていきたい

新規受講生 9名  
 再受講生 3名  
 委員・OB 37名

1年間、頑張ります('◇')ゞ



自分の言葉を見つけ  
 自分にしっかりと落とし込む  
 経営理念を見つけてほしい



この激動の時代を  
 中小企業がどのよう  
 に変化に対応して  
 いったらいいのか、一緒に探究して  
 ていきたい



## フィードバック研修会

2023年6月13日(火)19:30~21:00 in福祉会館  
 会社発展のための地力を鍛える  
 フィードバック入門

組織発展の要である幹部社員の育成とフォロー、自社の理念を理解し、先導する幹部社員を育成する研修です

2023年度幹部社員研修会  
 申込受付中!【第1講】2023年6月30日(金)10:00~17:00




## 4月例会報告

例会参加申し込みは  
e.doyuから！！



## 日立支部

4月5日(水)日立シピックセンター(Zoom併用)  
報告者:田山 進一さん (有)スタジオデン 代表取締役  
『経営指針は羅針盤』



私たち経営者は一度決めた方針や計画であっても、日々見直しや検討は避けなければいけません。それは1人でも出来るかもしれません、田山さんの様に同友会をフルに活用する事で、自分でも気づかないような多角的な目線から物事を捉える事が出来たり、常に学びとこうという姿勢さえあれば、他社のやり方から新しい何かに気づく事もあると思います。今回田山さんの体験報告を聞いて、田山さんにとって本当にたくさんの気づきがあった指針創りや例会作りだったんだなーと皆さんも感じていると思いますが、これほどの気づきを得ることが出来たのは田山さんだけに訪れたチャンスではないと思います。つまり、例会や指針作りであつたり、しっかりと同友会活動に真剣に取り組んでいく事が自社発展の近道であるとゆう

事を改めて認識させてくれる田山さんの報告でした。このあとは実践に向けて取り組んでいく田山さんと共に、同友会の会員全員が同友会と自社の発展を目指してみんなで頑張っていければと思います。

(レポート:兼倉正行さん)

## 県央海浜支部



4月21日(金)ひたちなか商工会議所(Zoom併用)  
報告者:高村 尚志さん (株)リレーション 代表取締役社長  
『ガラス窓の向こうの空模様は大荒れ  
～ガラス屋さんの未来はどうちゅ～』

ガラス工事をメインに、大手ゼネコンの一次下請けを主で営業されています。元請け事態の受発注形態の変化。更にコロナ禍、材料資材の高騰と市場環境が変化する中で非常に方向性に悩んでいました。

環境の変化の中で改めて現状分析を中期の計画にどう落とし込んでいくか、時代の変化がより加速度的になっていく中で、自社の現状を今まで以上に定期的に見直していく事が問われるというテーマでの報告でした。

一社依存の脱却は必須ですが、計画の定期的な見直しのスパンも早めていかなければならない。強みはあるうちに次の強みを育てていく、強みと競争優位な部分に隣接したピボットで、価格決定権のある領域をつくっていく。そして、やはり「どうありたいか」があり、実現するためのビジョンがあり、将来を見越してのファイナンスや採用、社員教育が、不確定要素や外部要因を振り扱えるほどの強靭な経営体質をつくる事だと改めて思います。それらを考えに考え抜いてとにかくどうにかするのが経営者の役割。

社員にとって希望ある会社にするため、どうにかしていきましょう！

(レポート:鈴木大介さん)

## 水戸支部



4月26日(水)セショウ・ケルビング・イグ・福祉会館  
報告者:松井 祐一郎さん (株)松井建設 代表取締役  
『そこには未来はあるんか？』

例会発表の打合せで会社に伺った時、松井社長から衝撃の言葉が飛び出しました。それは、後●年で良質な砂が取れなくなるんだよね！という事実。必要にしてる人はたくさんいるのに“売るものがない”そんなこと考えたことがなかった…

そして、売るものがなくなることは会社の存続に関わる、そこでタイトルは『そこには未来はあるんか？』になりました。

今回は①売れるのに売るものがない②今まで売れてたのに売れなくなつた③買っててくれる人が商圏からいなくなつた、という状況をふまえ自社の将来を再考していただく時間になればと内容を組み立てました。参加できなかつた皆さんも考えてみませんか？

(レポート:伊藤友之さん)



6/28(水)福祉会館  
報告者:高橋啓介さん

## 南西支部

4月25日(火)つくば研修支援センター(Zoom併用)  
報告者:小宮 敦士さん (株)小宮造園 代表取締役  
『共に生きる組織を手に入れる！～個人的経営からの脱却～』



今回の例会は、小宮さんに3つのテーマをもって報告を行っていただきました。  
①経営って？②組織って？③気持ちが落ちている時は？  
経営指針書を策定して3年がたった今、こんなはずじゃなかった。「10年後の、、、」で想い描いたものとは違う。赤字経営、社員が思うように動いてくれない。ただ指針書を作つて止まつていただけ、指針書を再度開いた時3年前に答えが書いてあったと気づいた小宮さん。持ち前の素直さと行動力で指針書の実践を行いました。赤字分析や収支の見方、社員との向き合い方や想いの共有、指針書を作つての戻り社員に伝えました。そして新たに「行動基準」という社員と共有するルールを指針書に加えて今後大きく動き出すぞ！という報告を頂きました。

3つ目のテーマ「気持ちが落ちている時は」仲間に相談をすること、常にポジティブなどころに身をもっていくこと、これが我々経営者にとっての活力の源だと体现してくれた報告となりました。

(レポート:浜路洋一郎さん)



6/27(火)

つくば研究支援センター  
報告者:柴田香里さん

## 県西支部

4月24日(月)坂東市商工会館(Zoom併用)  
報告者:稻毛田 英樹さん (株)三和食鶏 代表取締役  
『逆境を進む！圧倒的なピンチ！その時どうする？！』



主要原料の1割以上が鳥インフルエンザの殺処分によりなくなってしまった食鶏処理業界。この影響は我々の生活にも大きく影響しています。そんな未曾有の危機のなかどうやって事業を継続していくのか！こんな時に問われる強靭な経営体質！いったいどんな備えをしていればこの大きな難局を乗り越えられるのか！株式会社三和食鶏グループ全体での取り組みと先代が築いた強靭な経営体質の仕組みをお話しいただきました。G討論では各社が自社に置き換えて、実際に経営危機となる資源・リスクを確認し合い、そこに対してどのような活動を行っているかを話し合い、今の状況が明白もある訳ではない事を再認識した例会となりました。

(レポート:八巻 大介さん)



6/29(木)

ヤクルトはなもむプラザ  
報告者:稻毛田拓也さん

## トランジン支部

4月17日(月)牛久市商工会館  
報告者:稻毛田 英樹さん (株)三和食鶏 代表取締役  
『外国人実習生という選択肢』



人手不足問題をどのように解決するのか？という問いに、三和食鶏さんは外国人実習生に活路を見出しました。近年、外国人実習生の労働環境が問題になっている中、30名の実習生を預かっている稻毛田さんは、母国のご両親から大切な子どもたちを預かっているという信念のもとに、働きやすい労働環境を整え、外国人実習生との絆を作り、素晴らしい関係性を築いています。そこには、労使関係以上の絆を感じなりません。親元を離れ、遠く離れた慣れない国に渡り、家族の為に必死に働く彼らに、稻毛田さんは母国でもなかなか得ることのできない1人部屋を用意し、彼らの満足度を上げています。そして実習生は、それに答えるようにいきいきと明るくまじめに働いています。私はここに、人手不足解消のヒントがあるのではないかと考えました。

離職率を減らし、人材の確保をしていくには、私たち中小企業の経営者が社員みんなが安心して働く労働環境を整え、満足度の高い福利厚生や待遇などを確立することにこれまで以上に真剣に取り組んでいくことが大切なんだと思うようになりました。これらを実践するのは容易なことではありませんが、これから時代、私たち経営者が稻毛田さんのように労使関係という枠を超えて『愛情』を持って社員と向き合い、人生の一時を共に歩む仲間として、彼らの人生が豊かになるよう努めていくことが本当に大切で、それを続けることこそが、人手不足を解消する一つの答えなのではないかと僕は思いました。『愛情』を持って社員と向き合つ…実践します。

(レポート:池田裕児さん)



6/8(木)

牛久市商工会館  
報告者:八巻 大介さん